



## Pædagogiske konsulenter om tilsynet med daginstitutioner 2020

Der er store kommunale variationer i tilsynet med daginstitutioner 0-6 år – både i hvem der fører tilsyn, hvor ofte der føres tilsyn, og hvor mange institutioner og børn den enkelte pædagogiske konsulent skal føre tilsyn med. Det viser en FOA-undersøgelse blandt de pædagogiske konsulenter i kommunerne.

Der er gennemført en tilsvarende undersøgelse blandt dagplejepædagoger, som fører tilsyn i dagplejen. Også den undersøgelse viser, at der er stor variation i hvor mange dagplejere og børn, dagplejepædagogerne fører tilsyn med. Den er afrapporteret i et selvstændigt notat.

Undersøgelsen blandt de pædagogiske konsulenter er gennemført via en spørgeskemaundersøgelse i efteråret 2020. 160 pædagogiske konsulenter, der er organiseret i FOA, blev inviteret til undersøgelsen og af dem deltog 79 pædagogiske konsulenter i hele eller dele af undersøgelsen. Det svarer til 40 procent af alle landets pædagogiske konsulenter. Region Hovedstaden er overrepræsenteret i undersøgelsen, og derfor er resultaterne vægtet på region.

Bureau2000 har i efteråret 2019 spurgt både forvaltningerne og daginstitutionslederne om tilsynet for FOA. Svarene er afrapporteret i Bureau 2000's "Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020". I nærværende notat sammenholdes svarene fra pædagogiske konsulenter med forvaltningerne og ledernes svar, hvor det er muligt.

De pædagogiske konsulenter har en væsentlig del af tilsynsopgaven i daginstitutionerne i kommunerne. Bureau 2000-rapporten viste, at 72 procent af daginstitutionslederne angiver, at det er en pædagogisk konsulent, der fører tilsyn med deres institution. Samme undersøgelse afdækkede også, at nogle daginstitutioner får tilsyn af flere, fx både områdeleder og pædagogisk konsulent, mens 7 procent af ledere angiver, at de kun får tilsyn af en områdeleder.

### Resultater fra undersøgelsen blandt pædagogiske konsulenter om tilsyn i daginstitutioner:

- **Hvem fører tilsynet med kommunens daginstitutioner?** I FOAs undersøgelse svarer 90 procent af de pædagogiske konsulenter som deltog i undersøgelsen, at de fører tilsyn med daginstitutionerne i deres kommune. 10 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at deres kommune bruger eksterne firmaer *som supplement* til kommunens eget tilsyn.
- **De pædagogiske konsulenter som garant for kvaliteten.** Halvdelen af de pædagogiske konsulenter, der er tilsynsførende, er helt enige i, at forvaltningen har en forventning om, at de

---

#### KONTAKT

Notat udarbejdet af:  
FOA Fag og Politik

Presse

Politisk ansvarlig:

Birgit Stechmann  
Tlf. 24 94 59 69

Ulla Gunge  
Tlf. 52 50 41 12

Kim Henriksen  
Tlf. 31 62 32 33

Mikkel Phillips  
Tlf. 46 97 23 85

Joan Lindskov  
Tlf. 20 16 87 69



kan garantere for kvaliteten i de daginstitutioner, de fører tilsyn med. Det er interessant, da langt færre pædagogiske konsulenter oplever sig selv som garanter for kvaliteten. Det er kun hver fjerde pædagogiske konsulent, der er helt enig i, at de er garanter for kvaliteten i de institutioner, de fører tilsyn med.

- **Er der afsat tilstrækkelige ressourcer til, at tilsynet kan vurdere, om alle daginstitutioner lever op til de krav, der stilles i dagtilbudsloven?** Hver fjerde pædagogiske konsulent mener ikke, at deres kommune har afsat tilstrækkelige ressourcer (medarbejdere, tid og økonomi) til, at tilsynet kan vurdere, om alle daginstitutioner lever op til de krav, der stilles i dagtilbudsloven – at daginstitutionen sikrer børns trivsel, udvikling, læring og dannelse.
- **Hvor mange daginstitutioner og børn fører de pædagogiske konsulenter tilsyn med i dag?** De pædagogiske konsulenter fører i gennemsnit tilsyn med 26 daginstitutioner og med ca. 1.835 børn – men der er store variationer. Fx fører 20 procent af de pædagogiske konsulenter i undersøgelsen tilsyn med daginstitutioner med under 500 børn, mens 39 procent fører tilsyn med institutioner med over 2.000 børn.
- **Den vedtagne faste frekvens for tilsyn med daginstitutioner er forskellig i kommunerne** Stort set alle kommuner der er repræsenteret i undersøgelsen, har vedtaget en fast frekvens for, hvor ofte der føres tilsyn med den enkelte daginstitution, men der er kommunale variationer i hvad den vedtagne faste tilsynsfrekvens er. Halvdelen (52 %) af de pædagogiske konsulenter svarer, at der i deres kommune er vedtaget en fast tilsynsfrekvens på 1 gang pr. år i den enkelte daginstitution. 31 procent angiver, at tilsynsfrekvensen er 1 gang hvert 2. år. 10 procent svarer, at den vedtagne frekvens er 2 gange om året. 45 procent angiver, at deres kommune har vedtaget, at tilsynene med den enkelte daginstitution har forskellig varighed fra år til år.
- **Kommunale forskelle i hvor ofte der føres tilsyn med den enkelte daginstitution** Den enkelte daginstitution kan få flere tilsyn end den faste frekvens foreskriver. Halvdelen (51 %) af de pædagogiske konsulenter svarer, at de i gennemsnit fører tilsyn med den enkelte daginstitution 1 gang om året. En tredjedel (36 %) svarer, at de fører tilsyn hvert 2. år, og 13 procent svarer, at de fører tilsyn 2 eller flere gange om året med den enkelte institution. Svarene fra de pædagogiske konsulenter stemmer overens med ledernes svar i Bureau 2000-undersøgelsen.
- **Varigheden af de fysiske tilsyn med daginstitutionerne** 80 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at deres tilsyn med den enkelte institution i gennemsnit varer over 3 timer, de resterende 20 procent svarer, at tilsynet varer mellem 1 og 3 timer.
- **Er antallet af tilsyn hos den enkelte institution og tiden til tilsynet tilstrækkelig til at kunne vurdere og udvikle kvaliteten?** 30 procent af de pædagogiske konsulenter er uenige i, at *antallet* af tilsyn hos den enkelte daginstitution er passende i deres kommune for at kunne vurdere og udvikle kvaliteten i kommunens daginstitutioner. Og 17 procent er uenige i, at *den tid, de har til rådighed til at føre tilsyn* med de enkelte institutioner er tilstrækkelig til at opfylde formålet med tilsynet – At sikre børns trivsel, udvikling, dannelse og læring. Kun 21 procent er helt enige i, at de har den tilstrækkelige tid til at føre tilsyn, der opfylder formålet.



- **Elementer i tilsyn:** Et typisk tilsyn indeholder ifølge de pædagogiske konsulenter altid dialog med ledelsen og observationer af børnenes samspil med personalet. 95 procent svarer, at et typisk tilsyn indeholder observationer af børnenes samspil med hinanden og 97 procent svarer, at de på et typisk tilsyn også har dialog med medarbejderne.

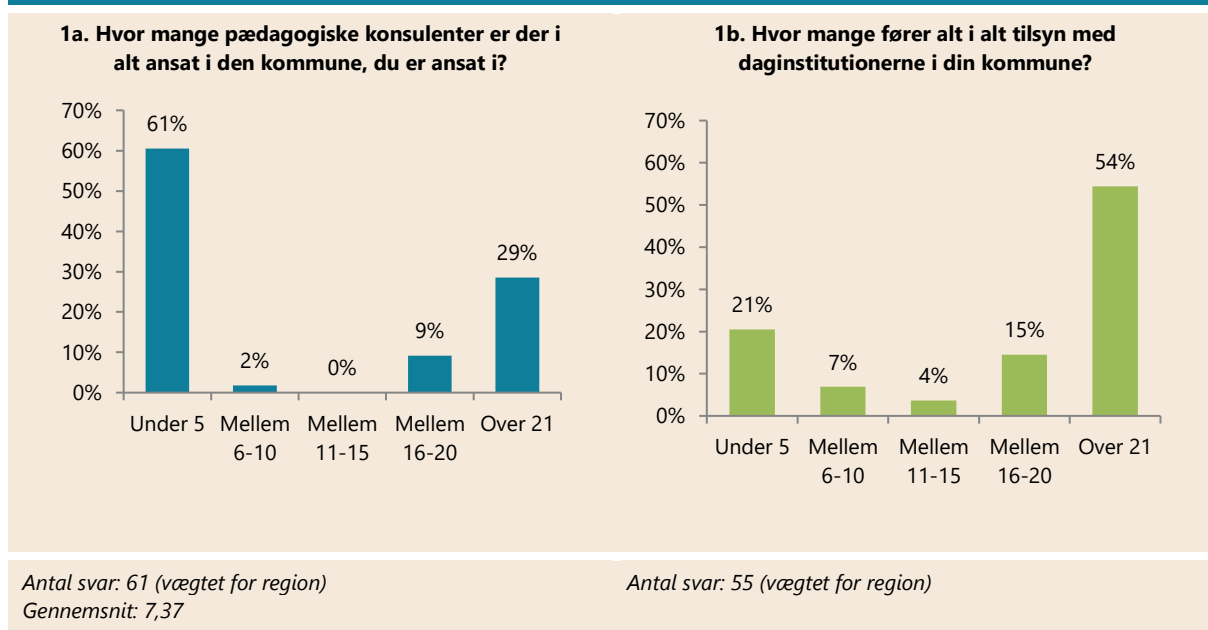
Her adskiller svarene sig fra daginstitutionslederne i Bureau 2000-undersøgelsen. 92 procent af lederne svarer, at et tilsyn omfatter dialog med ledelse og 79 procent svarer dialog med personalet. Men 29 procent af lederne svarer, at tilsynene ikke omfatter observationer af børnenes samspil med personalet og 34 procent af lederne svarer, at tilsynene ikke omfatter observationer af børnenes samspil med hinanden
- **Retningslinjer for opfølgning på tilsyn og akuthjælp til institutioner, der får en meget kritisk kvalitetsvurdering:** 83 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at der i deres kommune er retningslinjer for, hvordan der skal følges op på et tilsyn, og 86 procent svarer, at deres kommune har en plan for akuthjælp til daginstitutioner, der får en meget kritisk kvalitetsvurdering under et tilsyn. Den består oftest af bistand til ledelsen (31 procent) eller øjeblikkelig supervision (20 procent). Kun 10 procent svarer, at akutplanen indeholder mulighed for ekstra personale til daginstitutionen.
- **De pædagogiske konsulenter tilfredshed med tilsynet:** De pædagogiske konsulenter har et overvejende positivt syn på oplevelsen af tilsynet med daginstitutioner. Det er dog værd at bemærke, at kun hver tredje pædagogiske konsulent mener, at tilsynet tilfører daginstitutionerne ny viden fra forskning. Bureau 2000s rundspørge til daginstitutionsledere viser samme tendens.

Det er også værd at bemærke, at selvom 62 procent af de pædagogiske konsulenter angiver, at tilsynet i meget høj eller høj grad hjælper daginstitutioner videre, hvis de er gået i stå i udviklingen af deres praksis, svarer en tredjedel, at tilsynet kun i nogen eller mindre grad kan dette i den nuværende form i deres kommune. Dette resultat er også i overensstemmelse med ledernes vurdering.
- **De pædagogiske konsulenter tid til at løse opgaverne:** 56 procent af de pædagogiske konsulenter angiver, at de kun i nogen grad har den tilstrækkelig tid til at løse deres opgaver. Når de uddyber hvilke opgaver, de mangler tid til, svarer 35 procent, at de mangler tid til at føre tilsynsbesøg i daginstitutionerne. De pædagogiske konsulenter, som deltog i undersøgelsen, bruger i gennemsnit 26 timer om måneden på tilsyn hvor de er fysisk til stede i daginstitutioner og 15 timer om måneden til opfølgning på tilsyn.
- **Digitale tilsyn med daginstitutioner:** 18 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at der kan føres digitale tilsyn med daginstitutioner i deres kommune som supplement til de fysiske tilsyn.
- **Redskaber til tilsyn med daginstitutioner:** 68 procent bruger kommunens eget skema eller skabelon til at tilrettelægge og gennemføre tilsynet. De sidste 32 procent benytter et tilkøbt redskab til kvalitetsundersøgelse (fx KVALid, KIDS, Hjernen & Hjertet).
- **Jobskifte:** Hver femte pædagogiske konsulent har det seneste år overvejet at skifte til et andet job, funktion eller branche.

### Antal pædagogiske konsulenter i kommunerne og antal tilsynsførende

61 procent af de pædagogiske konsulenter som deltog i undersøgelsen svarer, at der er under 5 pædagogiske konsulenter ansat i deres kommune og 29 procent svarer, at der er ansat over 21 pædagogiske konsulenter i deres kommune. Det viser figur 1a<sup>1</sup>. På spørgsmålet om, hvor mange der i alt fører tilsyn med daginstitutioner i kommuner, svarer 54 procent, at det er over 21 ansatte og 21 procent, at det er under 5 personer. Det viser figur 1b.

**Figur 1. Antal pædagogiske konsulenter i kommunen og hvor mange fører tilsyn med daginstitutioner**



Forskellen mellem antal pædagogiske konsulenter i kommunen og antal tilsynsførende kan forklares med forskellige organiseringer af tilsynet i kommunerne. Det er ikke alle pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med kommunens daginstitutioner – i undersøgelsen svarer 10 procent at de ikke fører tilsyn (figur ikke vist)- og der kan også være andre end pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn, fx områdeledere.

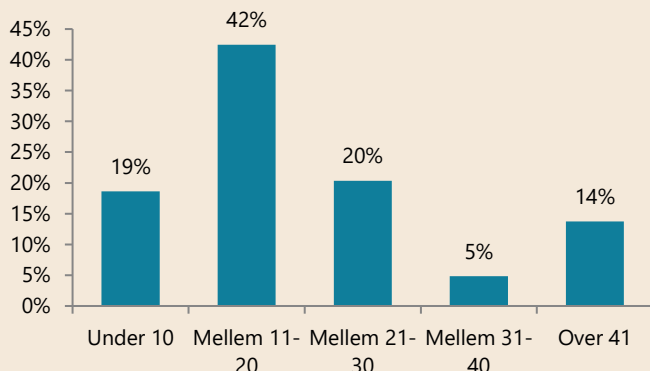
Krydser man antal pædagogiske konsulenter i kommunerne med antal der fører tilsyn med daginstitutioner, ser man ikke overraskende, at det er i kommuner med 16 eller flere pædagogiske konsulenter ansat, hvor ikke alle pædagogiske konsulenter fører tilsyn med kommunens daginstitutioner (figur ikke vist).

<sup>1</sup> Pædagogiske konsulenter fra mindre kommuner / kommuner med færre end 5 ansatte pædagogiske konsulenter er underrepræsenteret i undersøgelsen. Tal fra Kommunerne og Regionernes løndatakontor (KRL) viser, at der i 80 procent af kommunerne er ansat under 5 pædagogiske konsulenter. I FOAs undersøgelse er det blot 61 procent af respondenterne, der er fra kommuner med færre end 5 pædagogiske konsulenter. Derfor vægtes svarene i denne undersøgelse. Pga. KRL's diskretionsgrænse er 5, kan vægtningen ikke laves på kommuneniveau, men foretages på region.

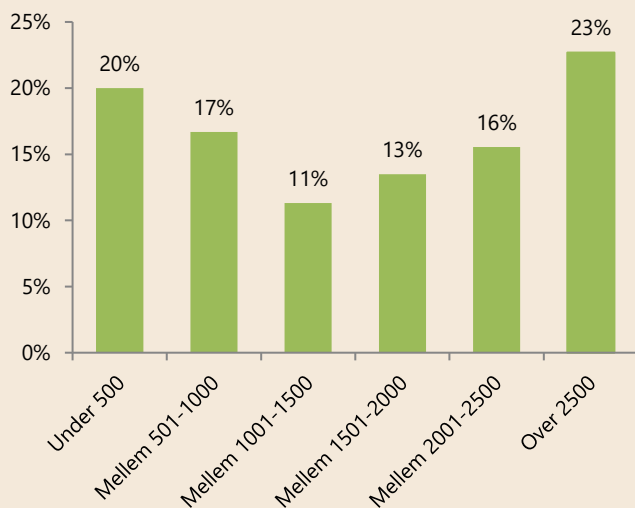
**Pædagogiske konsulenter fører i gennemsnit tilsyn med 26 daginstitutioner og ca. 1.835 børn – men der er stor spredning**

**Figur 2. Antal daginstitutioner og børn den enkelte pædagogiske konsulent fører tilsyn med**

**Figur 2a. Hvor mange daginstitutioner fører du tilsyn med?**  
(n=47. Vægtet for region). Gennemsnit 26,2



**Figur 2b. Hvor mange børn fører du ca. tilsyn med i alt?**  
(n=47. Vægtet for region). Gennemsnit 1.835



Note: Spørgsmålene er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner

Figur 2 viser, hvor mange daginstitutioner og børn den enkelte pædagogiske konsulent fører tilsyn med. Spørgsmålene er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner. Tallene skal ses i lyset af kommunernes forskellige organiseringer af tilsynet, fx om andre end pædagogiske konsulenter fører tilsyn.

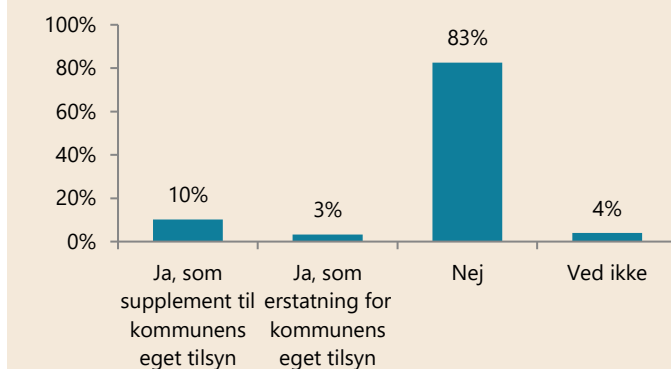
Figur 2a. Viser, at 14 procent fører tilsyn med over 41 daginstitutioner, mens 19 procent fører tilsyn med under 10. 42 procent fører tilsyn med mellem 11 og 20 daginstitutioner.

Der er stor spredning i antal børn, der er i de daginstitutioner den enkelte pædagogiske konsulent fører tilsyn med. Det viser figur 2b. Gennemsnittet er 1.835 børn, men en femtedel (20 %) fører tilsyn med daginstitutioner med i alt under 500 børn, mens over en femtedel (23 %) fører tilsyn med daginstitutioner med i alt over 2.500 børn.

### Brug af eksterne firmaer/eksterne konsulenter til tilsyn med kommunale daginstitutioner

83 procent af de pædagogiske konsulenter i undersøgelsen svarer, at deres kommune ikke benytter sig af hverken et eksternt firma eller eksterne konsulenter til at føre tilsyn med daginstitutioner. 10 procent svarer, at kommunen benytter eksterne konsulenter eller et eksternt firma som supplement til kommunens eget tilsyn og 2 pædagogiske konsulenter (3 procent) svarer, at deres kommune benytter sig af eksterne løsninger som erstatning for kommunens eget tilsyn.

**Figur 3. Bruger din kommune et eksternt firma/eksterne konsulenter til at føre tilsyn med kommunens daginstitutioner?**

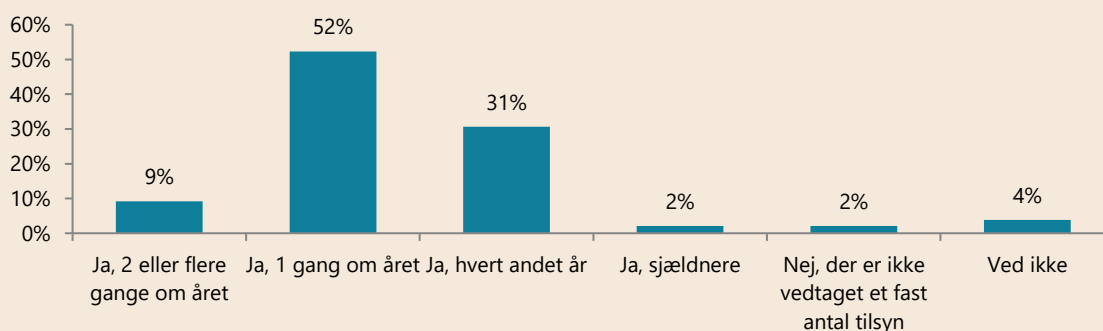


Antal svar: 57 (vægtet for region).

### Forskel i den vedtagne faste frekvens for, hvor ofte der skal føres tilsyn med en daginstitution mellem kommunerne

De fleste kommuner har vedtaget en fast frekvens for, hvor ofte der skal føres tilsyn med den enkelte daginstitution i kommunen. Kun 2 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at deres kommuner ikke har en fast vedtaget frekvens for, hvor ofte der føres tilsyn med den enkelte daginstitution. Men den vedtagne frekvens for tilsyn med den enkelte daginstitution er forskellig mellem kommunerne. Det viser figur 4.

**Figur 4. Er der vedtaget en fast frekvens for, hvor ofte der skal føres tilsyn med den enkelte daginstitution i din kommune?**



Antal svar: 55 (Vægtet for region).

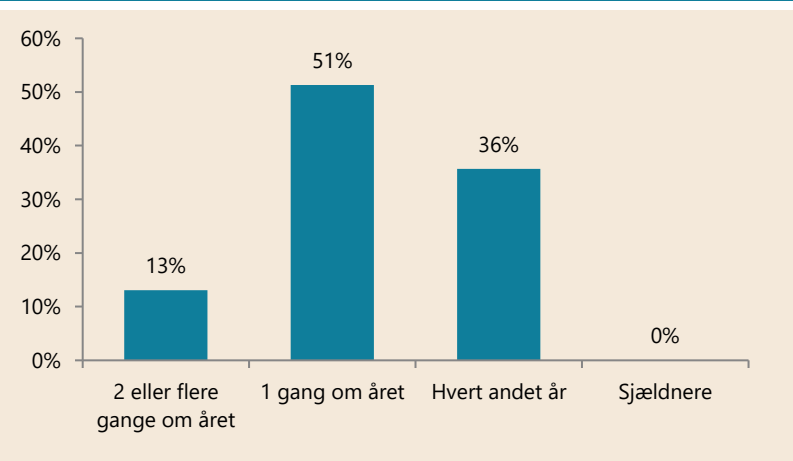
Halvdelen (52 %) af de pædagogiske konsulenter svarer, at der i deres kommune har vedtaget en fast tilsynsfrekvens på 1 gang pr. år i den enkelte daginstitution. 31 procent svarer, at tilsynsfrekvensen er 1 gang hvert andet år. 10 procent svarer, at den vedtagne frekvens er 2 gange om året. 1 pædagogisk konsulent (2 procent) svarer ja, sjældnere.

### Hvor ofte føres der tilsyn med den enkelte daginstitution?

Den enkelte institution kan få flere tilsyn end den faste frekvens foreskriver. I undersøgelsen er de pædagogiske konsulenter, der udfører tilsyn i daginstitutioner derfor også spurgt til, hvor mange gange om året de i gennemsnit fører tilsyn med den enkelte daginstitution.

Halvdelen (51 %) fører i gennemsnit tilsyn 1 gang om året med den enkelte daginstitution. En tredjedel (36 %) svarer, at de fører tilsyn hvert 2. år, og 13 procent svarer, at de fører tilsyn med den enkelte institution 2 eller flere gange om året.

**Figur 5. Hvor mange gange om året fører du i gennemsnit tilsyn med den enkelte daginstitution?**

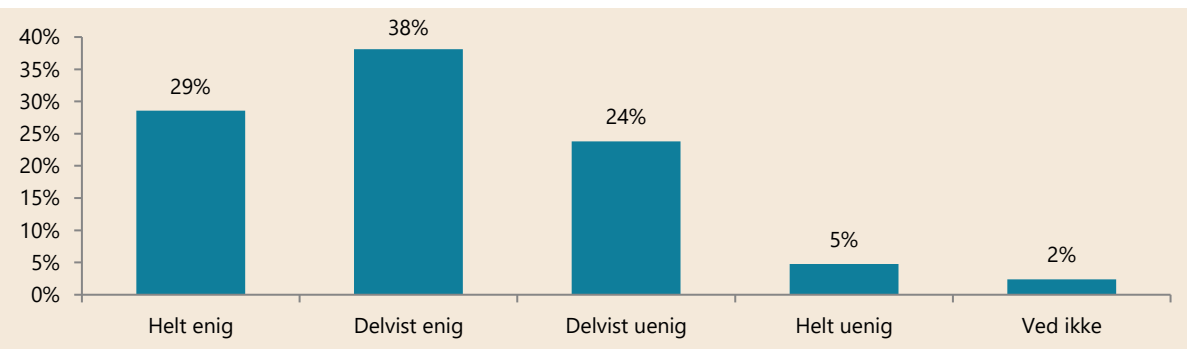


Antal svar: 39 (Vægtet for region). Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

Bureau 2000 har i undersøgelsen "Daginstitutionernes Hverdag 2020" spurgt daginstitutionslederne, hvor ofte tilsynet kommer i deres institution. Svarene fra lederne i 2020 matcher svarene fra de pædagogiske konsulenter. 52 procent af lederne svarer, at de får tilsyn ca. 1 gang om året. 27 procent af lederne svarer hvert 2. år, 6 procent svarer sjældnere end hvert 2. år og 15 procent får tilsyn 2 eller flere gange om året<sup>2</sup> (figur ikke vist).

30 procent af de pædagogiske konsulenter er helt eller delvist uenige i, at antallet af tilsyn hos den enkelte daginstitution er passende i deres kommune for at kunne vurdere og udvikle kvaliteten i kommunens daginstitutioner.

**Figur 6. Antallet af tilsyn hos de enkelte daginstitutioner er passende i min kommune, for at kunne vurdere og udvikle kvaliteten i kommunens daginstitutioner**



Antal svar: 41 (Vægtet for region). Spørgsmålet er stillet til alle pædagogiske konsulenter uafhængigt af, om de er tilsynsførende.

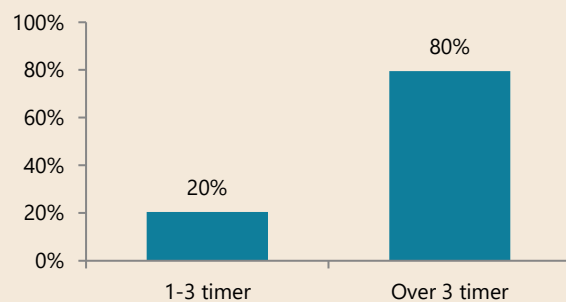
<sup>2</sup> Kilde: Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau2000 for FOA, s. 5

### Varighed af fysiske tilsyn med daginstitutioner

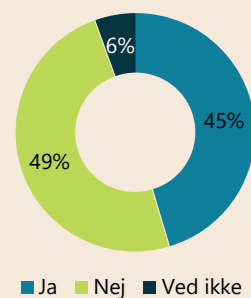
80 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at deres tilsyn med den enkelte institution i gennemsnit varer over 3 timer, de resterende 20 procent svarer, at tilsynet varer mellem 1 og 3 timer. 45 procent angiver, at deres kommune har vedtaget at tilsynene med den enkelte daginstitution har forskellig varighed fra år til år.

**Figur 7. Varighed af fysiske tilsyn**

8a. Hvor mange timer varer et tilsyn i gennemsnit?



8b. Har din kommune vedtaget, at tilsynene med den enkelte daginstitution har forskellig varighed fra år til år?



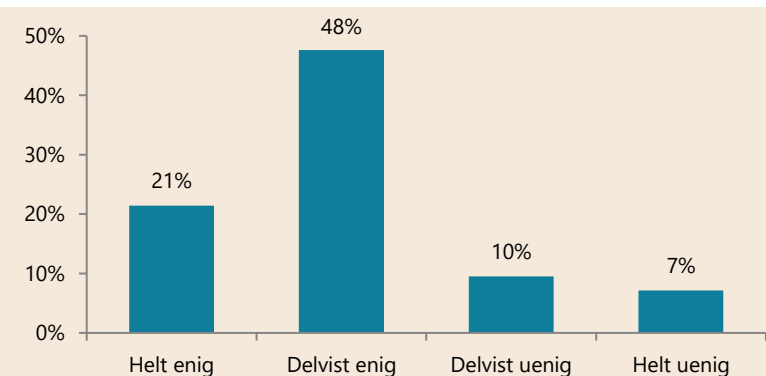
Antal svar: 39 (Vægtet for region).  
Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

Antal svar: 55 (Vægtet for region).  
Spørgsmålet er stillet til alle.

Bureau 2000 har i undersøgelsen "Daginstitutionernes Hverdag 2020" også spurgt daginstitutionslederne om, hvor mange timer et tilsyn med deres institution gennemsnit varer. Her svarer 40 procent af lederne, at tilsynene varer mindre end 3 timer<sup>3</sup>.

Når de pædagogiske konsulenter spørges til, om den tid de har til rådighed til at lave tilsyn med de enkelte daginstitutioner er tilstrækkelig til at opfylde formålet med tilsynet (at sikre børns trivsel, udvikling, læring og dannelse) svarer 17 procent, at de er helt eller delvist uenige i at de har tilstrækkelig tid til tilsynsopgaven. Og Kun 21 procent er helt enige i, at den tid, de har til rådighed til at føre tilsyn er tilstrækkelig til at opfylde formålet.

**Figur 8. Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn? Den tid jeg har til rådighed til at lave tilsyn med de enkelte daginstitutioner, er tilstrækkelig til at opfylde formålet med tilsynet (at sikre børns trivsel, udvikling, læring og dannelse)**



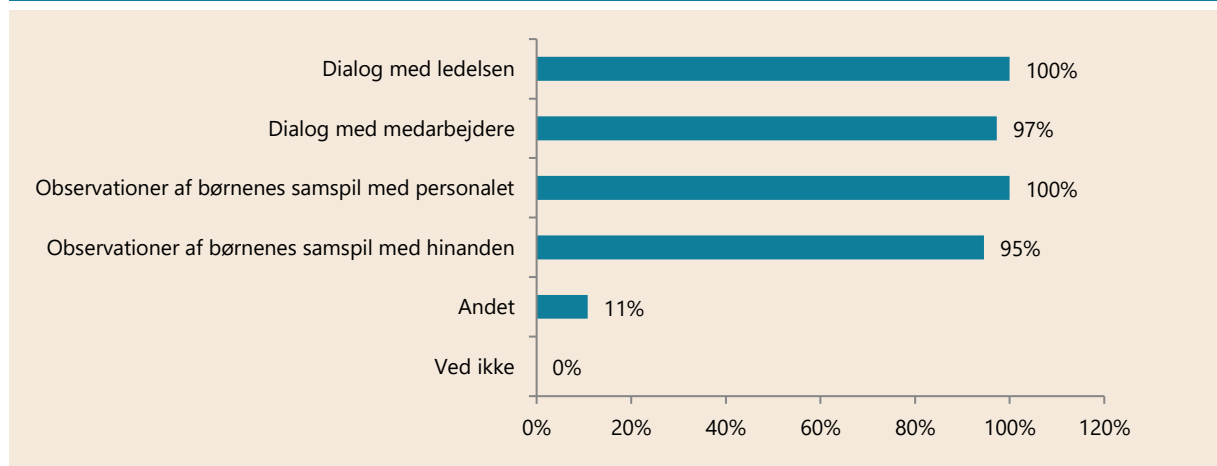
Antal svar: 36 Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

<sup>3</sup> Kilde: Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau2000 for FOA, s. 5



## Elementer i fysiske tilsyn med daginstitutioner

Figur 9. Hvilke af følgende elementer indgår typisk i tilsyn?



Antal svar: 37

Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

Et typisk tilsyn indeholder ifølge de pædagogiske konsulenter altid dialog med ledelsen og observationer af børnenes samspil med personalet. 95 procent svarer, at et typisk tilsyn indeholder observationer af børnenes samspil med hinanden og 97 procent svarer, at de på et typisk tilsyn også har dialog med medarbejderne.

Her adskiller svarene sig fra daginstitutionsledernes svar i Bureau 2000-undersøgelsen. 92 procent af lederne svarer, at et tilsyn omfatter dialog med ledelse og 79 procent svarer dialog med personalet. Men 29 procent af lederne svarer, at tilsynene ikke omfatter observationer af børnenes samspil med personalet og 34 procent af lederne svarer, at tilsynene ikke omfatter observationer af børnenes samspil med hinanden<sup>4</sup>.

Bureau 2000-undersøgelsen påviste en sammenhæng mellem om der sker direkte observationer og tilsynsbesøgenes varighed. Varer besøget under 3 timer, er der 43 procent af institutionerne, hvor tilsynet *ikke* omfatter observationer af børnenes samspil med personalet. Varer besøget 3 timer eller mere, er tallet 11 procent.

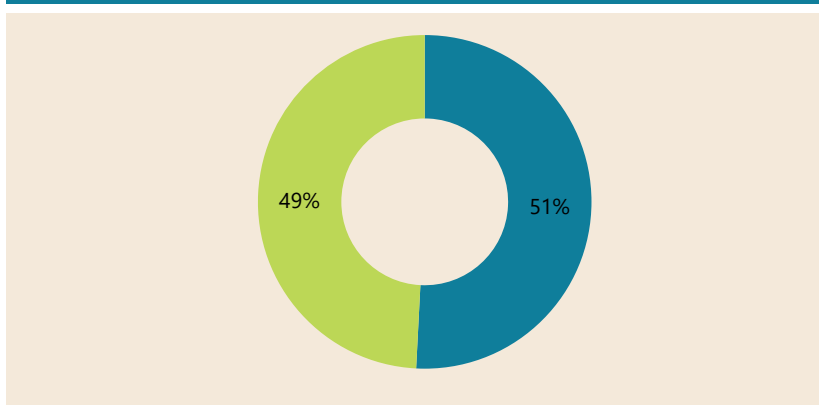
Tilsvarende kan man se, at hvis besøget varer under 3 timer, er der 48 procent af institutionslederne, der svarer, at tilsynet *ikke* omfatter observationer af børnenes samspil med hinanden. Varer besøget 3 timer eller mere, er tallet 17 procent.

Da der ikke findes samme spredning i svarene om indholdet i tilsynet i svarene fra de pædagogiske konsulenter, kan denne sammenhæng mellem tilsynets varighed og indhold ikke genfindes i svarene fra pædagogiske konsulenter.

<sup>4</sup> Kilde: Tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau 2000 for FOA, s. 6

Halvdelen observerer altid udenfor på legepladsen i forbindelse med tilsynet, mens den anden halvdel kun gør det nogle gange.

**Figur 10. Foretager du observationer udenfor på legepladsen i forbindelse med tilsynet i daginstitutionen?**

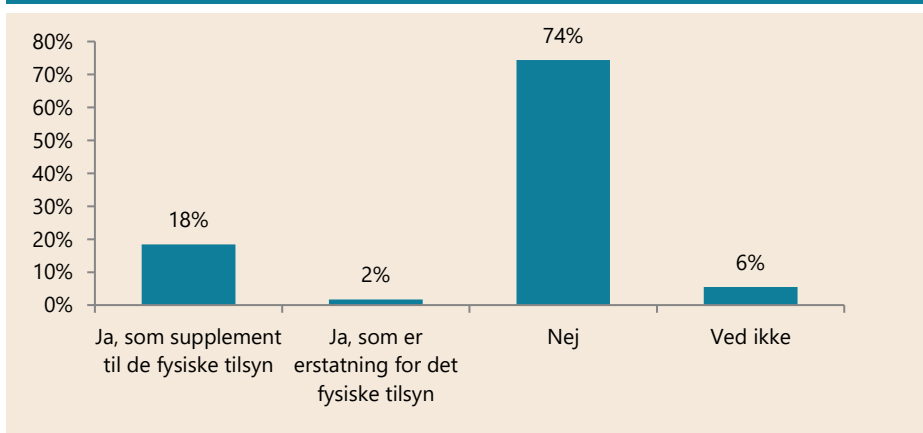


Antal svar: 35 (Vægtet for region). Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

### Digitale tilsyn

18 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at der kan føres digitale tilsyn med daginstitutioner i deres kommune som supplement til de fysiske tilsyn. Og 1 pædagogisk konsulent (2 procent) svarer, at dennes kommune benytter sig af digitalt tilsyn som erstatning for det fysiske tilsyn. 74 procent svarer nej til, at kommunen har vedtaget digitale tilsyn.

**Figur 11. Har din kommune vedtaget, at der kan føres digitalt tilsyn med kommunens daginstitutioner?**



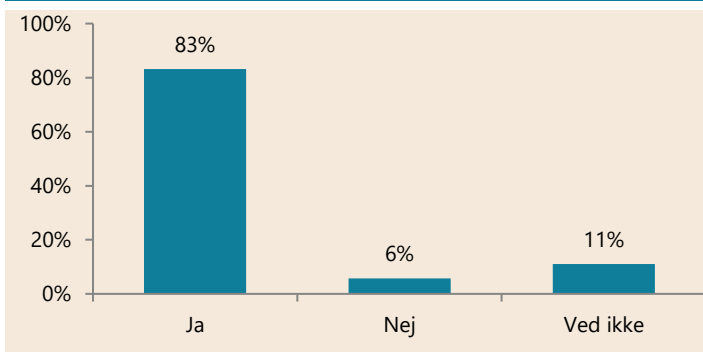
Antal svar: 55 (Vægtet for region). Spørgsmålet er stillet til alle.

### Retningslinjer for, hvordan kommunerne følger op på tilsyn

8 ud af 10 pædagogiske konsulenter svarer, at der er retningslinjer for, hvordan der skal følges op på et tilsyn i deres kommune. 6 procent svarer, at de ikke har retningslinjer for, hvordan der skal følges op på et tilsyn.

11 procent svarer, at de ikke ved det om der er vedtaget retningslinjer for opfølgning af tilsyn i deres kommune. Det kan skyldes, at de ikke selv fører tilsyn med daginstitutioner i kommunen (jf. figur 1)

**Figur 12. Har kommunen retningslinjer for, hvordan der skal følges op på et tilsyn?**



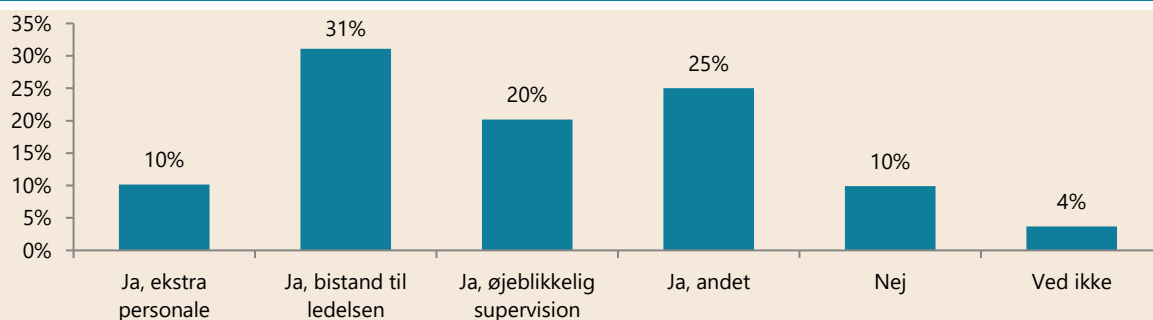
Antal svar: 55 (Vægtet for region). Spørgsmålet er stillet til alle.

### Har kommunerne planer for akuthjælp til daginstitutioner, der får en meget kritisk kvalitetsvurdering under et tilsyn?

Hver 10. pædagogiske konsulenter arbejder i en kommune, der ikke har en plan for akuthjælp til daginstitutioner, der får en meget kritisk kvalitetsvurdering under et tilsyn

86 procent svarer, at deres kommune har en akutplan. Den består oftest af bistand til ledelsen (31 procent) eller øjeblikkelig supervision (20 %). Kun 10 procent svarer, at akutplanen indeholder ekstra personale til daginstitutionen. 25 procent svarer andet. Her nævnes især muligheden for at lave en konkret handleplan (36 %), og at det afhænger af den specifikke sags karakter (42 %).

**Figur 13. Har kommunen en plan for akuthjælp til daginstitutioner, som får en meget kritisk kvalitetsvurdering under et tilsyn?**

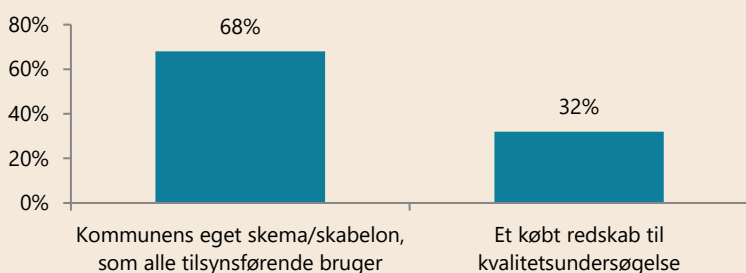


Antal svar: 55 (Vægtet for region). Spørgsmålet er stillet til alle.

### Redskaber til at tilrettelægge og gennemføre tilsyn

68 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at deres kommune bruger kommunens eget skema eller skabelon til at tilrettelægge og gennemføre tilsynet. De sidste 32 procent benytter et tilkøbt redskab til kvalitetsundersøgelse, her nævnes KVALid, KIDS, Hjernen & Hjertet.

**Figur 14. Hvilke redskaber bruger I i din kommune til at tilrettelægge og gennemføre tilsynet?**

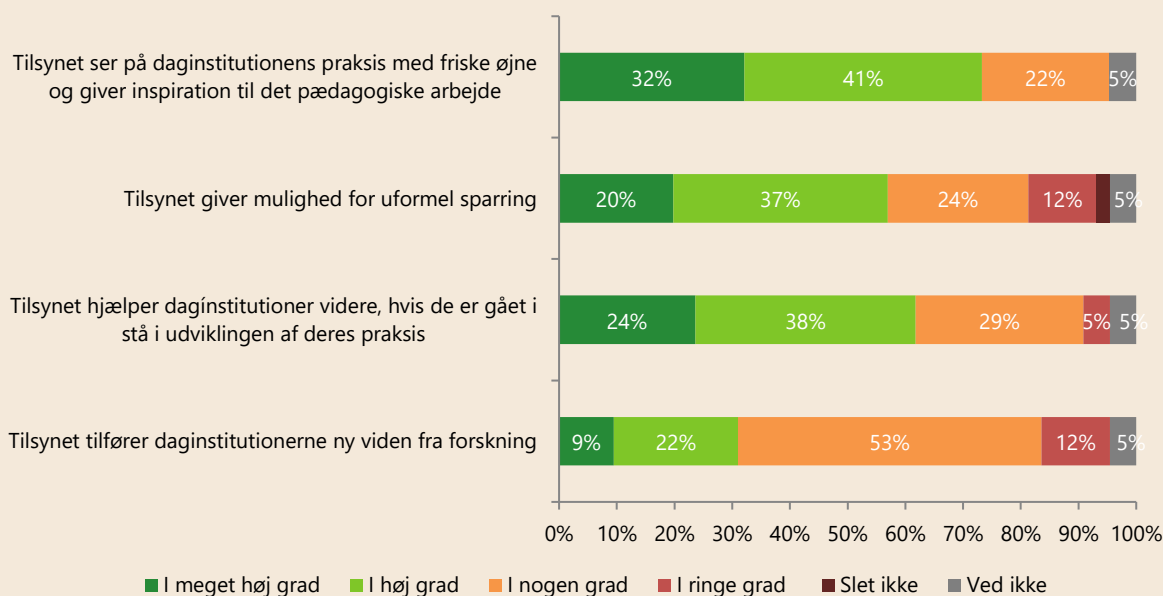


Antal svar: 50 (Vægtet for region). Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

### Tilfredshed med tilsynet

De pædagogiske konsulenter som har deltaget i undersøgelsen, har et overvejende positivt syn på oplevelsen af tilsynet med daginstitutioner.

**Figur 15. I hvilken grad passer følgende udsagn til din oplevelse af tilsynet?**



Antal svar: 42 (Vægtet for region). Spørgsmålet er stillet til alle.

Det er dog kun hver tredje pædagogiske konsulent, der mener, at tilsynet tilføjer daginstitutionerne ny viden fra forskning. Bureau 2000s rundspørge til daginstitutionsledere i 2020 viser samme tendens – blandt lederne er det kun lidt over halvdelen, der mener at tilsynet bidrager med den nyeste viden på området<sup>5</sup>.

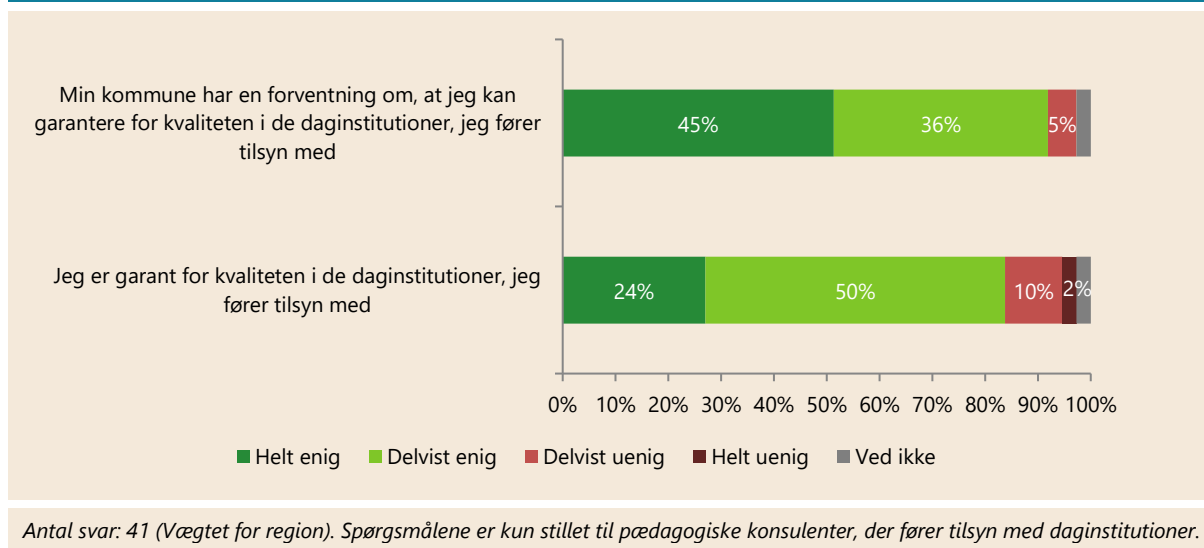
Figur 15 viser også, at 14 procent af de pædagogiske konsulenter svarer, at tilsynet i ringe grad eller slet ikke giver mulighed for uformel sparring til daginstitutionen. Svarene fra de pædagogiske konsulenter peger også på, at måden tilsynene er tilrettelagt i nogle kommuner, gør det svært for at de pædagogiske konsulenter at give uformel sparring til daginstitutionerne. Igen stemmer det overens med svarene fra lederne i 2020 – her angiver 15 procent, at de er overvejende eller helt enig i, at tilsynet giver mulighed for uformel sparring<sup>6</sup>.

Selvom 62 procent af de pædagogiske konsulenter angiver, at tilsynet i meget høj eller høj grad hjælper daginstitutioner videre, hvis de er gået i stå i udviklingen af deres praksis, er det også værd at bemærke den tredjedel, der kun i nogen eller mindre grad mener, at tilsynet kan dette i den nuværende form i deres kommune. Og også her er ledere enige med de pædagogiske konsulenter – i 2020 svarede 34 procent af lederne "hverken/eller" eller "helt eller delvist uenig" på samme udsagn<sup>7</sup>.

### De pædagogiske konsulenter som garant for kvaliteten

81 procent af de pædagogiske konsulenter er helt eller delvist enige i, at deres kommune har en forventning om, at de kan garantere for kvaliteten at de daginstitutioner, de fører tilsyn med og 74 procent svarer, at de er garant for kvaliteten i institutionerne.

**Figur 16. Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn?**



<sup>5</sup> Kilde: Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau2000 for FOA, s. 8

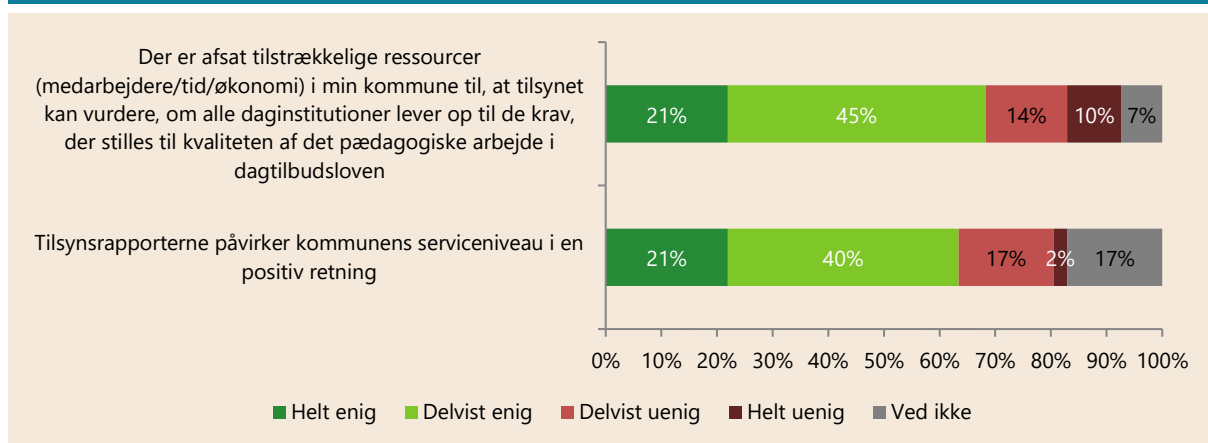
<sup>6</sup> Kilde: Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau2000 for FOA, s. 8

<sup>7</sup> Kilde: Notat om tilsyn med dagpleje og daginstitutioner 2020, Bureau2000 for FOA, s. 8

### Er der afsat tilstrækkelige ressourcer til at tilsynet kan vurdere om alle kommunens daginstitutioner lever op til kravene i dagtilbudsloven

Hver fjerde pædagogiske konsulent mener ikke, at der i deres kommune er afsat tilstrækkelige ressourcer (medarbejdere/tid/økonomi) til, at tilsynet kan vurdere, om alle daginstitutioner lever op til de krav, der stilles i dagtilbudsloven til kvaliteten af det pædagogiske arbejde.

**Figur 17. Hvor enig eller uenig er du i følgende udsagn?**



Antal svar: 41 (Vægtet for region). Spørgsmålene er stillet til alle.

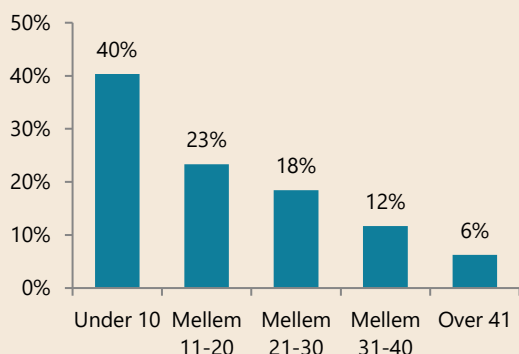
19 procent er uenige i, at tilsynsrapporterne påvirker kommunens serviceniveau i en positiv retning.

### De pædagogiske konsulents tid til fysiske tilsyn

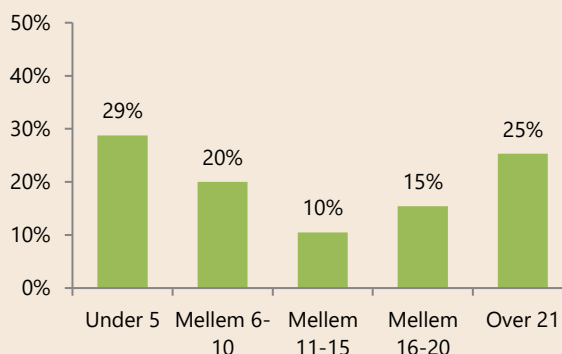
De pædagogiske konsulenter, som deltog i undersøgelsen, bruger i gennemsnit 26 timer om måneden på tilsyn hvor de er fysisk til stede i daginstitutioner og 15 timer om måneden til opfølgning på tilsyn.

**Figur 18. Gennemsnitlig antal timer om måneden pædagogiske konsulenter bruger på fysiske tilsyn og opfølgning på tilsyn**

Figur 18a. Hvor mange timer fører du, i gennemsnit, tilsyn i daginstitutioner i løbet af en gennemsnitlig måned? Fysisk



Figur 18b. Hvor mange timer fører du, i gennemsnit, tilsyn i daginstitutioner i løbet af en gennemsnitlig måned? - Telefon/mail – opfølgning på tilsyn

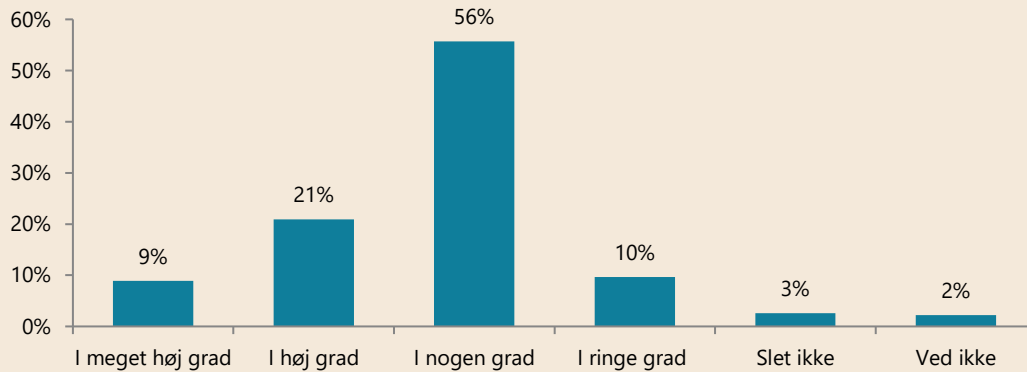


Antal svar: 39. Gennemsnit: 26,24 (Vægtet for region)

Antal svar: 39. Gennemsnit: 15,31 (Vægtet for region)

På spørgsmålet om, i hvilken grad de pædagogiske konsulenter oplever, at de har den tilstrækkelige arbejdstid til at løse deres arbejdsopgaver, svarer 56 procent, at de kun i nogen grad har den tilstrækkelige tid.

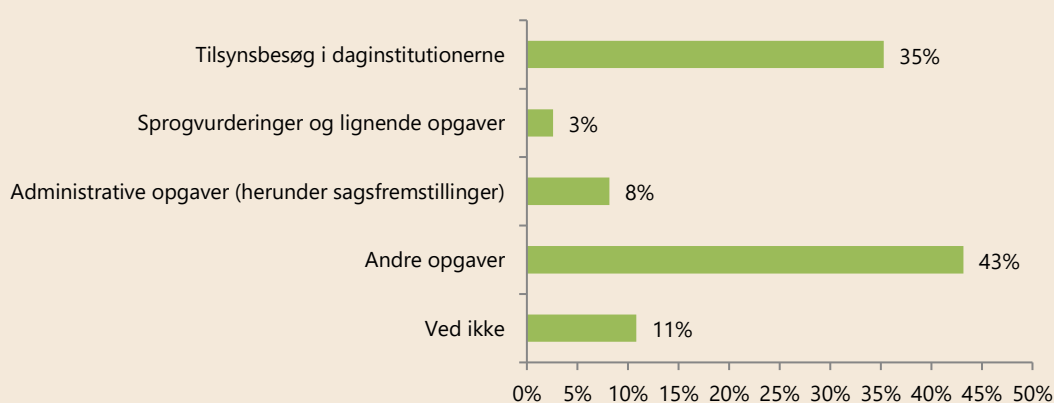
**Figur 19. I hvilken grad føler du, at du har den tilstrækkelige arbejdstid til at løse dine opgaver som pædagogisk konsulent?**



Antal svar: 43 (Vægtet for region). Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der fører tilsyn med daginstitutioner.

De pædagogiske konsulenter, som kun i nogen grad, i ringe grad eller slet ikke oplever at have den tilstrækkelige tid til deres arbejdsopgaver, er blevet bedt om at uddybe hvilke opgaver, de savner mere tid til. 35 procent svarer, at de savner tid til at føre tilsynsbesøg i daginstitutionerne.

**Figur 20. Hvilke opgaver savner du mere tid til?**



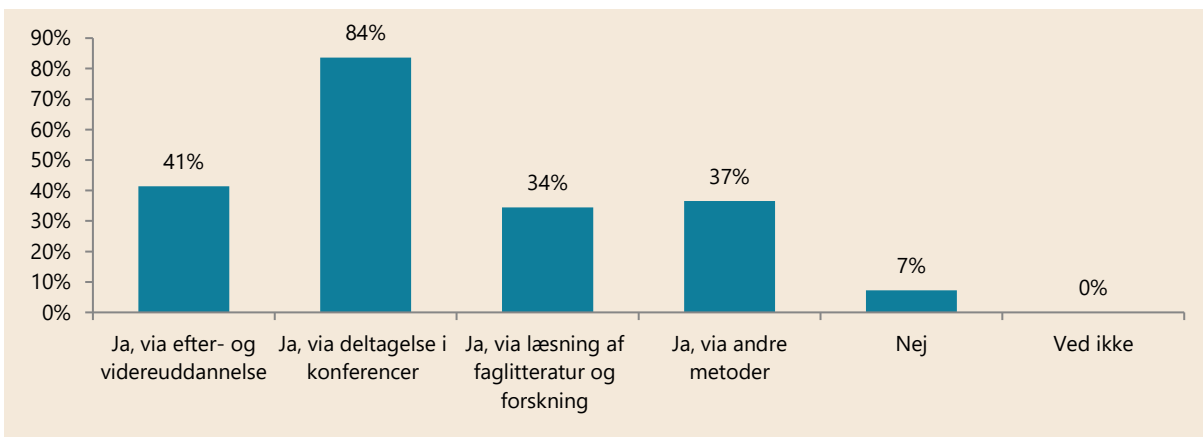
Antal svar: 28 (Vægtet for region). Spørgsmålet er kun stillet til pædagogiske konsulenter, der kun i nogen grad, ringe grad eller slet ikke oplever at have den nødvendige tid til deres arbejdsopgaver.

43 procent svarer andet, her nævnes muligheden for udviklingsopgaver (47 procent), sparring (26 procent), og udvikling/hjælp til udfordrede institutioner (21 procent).

### Opkvalificering og sparring til pædagogiske konsulenter

93 procent af de pædagogiske konsulenter som deltog i undersøgelsen oplever, at de får den opkvalificering, de har behov for. Men 7 procent oplever ikke at få den tilstrækkelige opkvalificering.

**Figur 21. Får du den opkvalificering, du har behov for?**

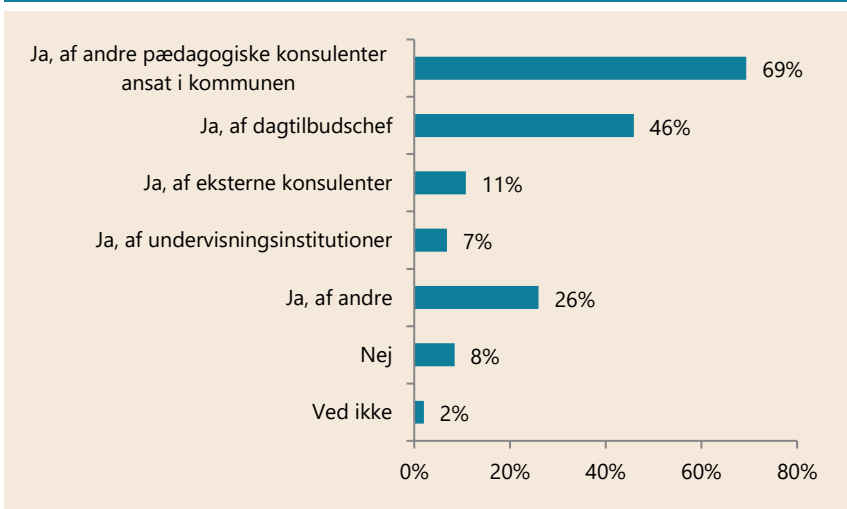


Antal svar: 30.

Respondenterne havde mulighed for at vælge flere svar, hvorfor svarprocenten ikke summer til 100.

84 procent af de pædagogiske konsulenter får opkvalificering gennem deltagelse i konferencer. 41 procent får den nødvendige opkvalificering via videreuddannelse, mens 34 procent svarer, at de får opkvalificering af at læse faglitteratur og forskning. 37 procent svarer, at de får opkvalificering via andre metoder. Her nævnes blandt andet deltagelse i netværk og forskningsprojekter og sparring og fælles faglige refleksioner med kolleger.

**Figur 22. Får du den sparring, du har behov for?**



Antal svar: 35. Respondenterne havde mulighed for at vælge flere svar, hvorfor svarprocenten ikke summer til 100.

9 ud af 10 procent af pædagogiske konsulenter svarer, at de får den sparring, de har behov for i deres arbejde. Men 8 procent mener ikke, at de får den sparring, som de har behov for.

Andre pædagogiske konsulenter i kommunen er den hyppigst forekommende sparringspartner (69 procent). Og 46 procent af de pædagogiske sparrer med dagtilbudschefen. 11

procent svarer eksterne konsulenter og hver fjerde angiver andre, her nævnes bl.a. netværk, pædagogiske konsulenter i andre kommuner og dagtilbudsledere og ansatte i dagtilbud, fordi deres praksiskendskab er essentielt.

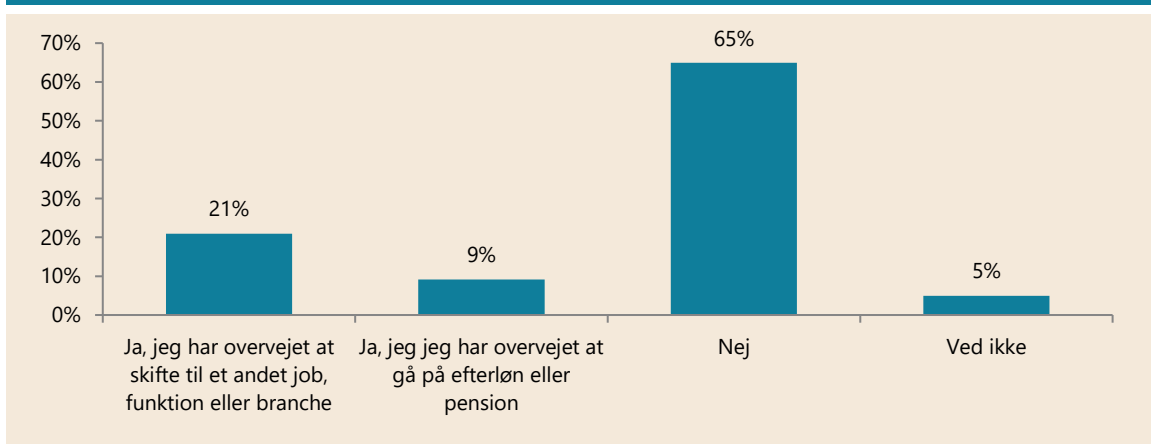




### Hvor mange pædagogiske konsulenter overvejer at skifte job eller branche?

Hver femte pædagogiske konsulent svarer, at de inden for det seneste år har overvejet at skifte til et andet job, funktion eller branche. 9 procent svarer, at de har overvejet at gå på pension. 65 procent har ikke overvejet at skifte job eller branche inden for det sidste år.

**Figur 23. Har du overvejet at skifte job/funktion/branche inden for det sidste år?**



Antal svar: 42



## Metode

### *Indsamlingsperiode*

Undersøgelsen blev gennemført i to runder. Første dataindsamling var i perioden 14. august til 2. september 2020. Anden dataindsamling var i perioden fra 13. november til 22. december. I anden runde blev spørgeskemaet forkortet i et forsøg på at få flere pædagogiske konsulenter til at deltage i undersøgelsen.

### *Indsamlingsmetode*

Data er indsamlet i en spørgeskemaundersøgelse udsendt til FOAs medlemmer i faggruppen pædagogiske konsulenter, der har registreret en e-mail i FOAs medlemsregister. Der blev udsendt to påmindelser til deltagerne i runde 1 og en påmindelse i runde 2.

### *Målgruppen*

Målgruppen for undersøgelsen er FOAs 179 erhvervsaktive medlemmer i faggruppen pædagogiske konsulenter. Da det kun er et udsnit af disse medlemmer, der har deltaget i undersøgelsen og da FOA organiserer 72 procent af de kommunalt ansatte pædagogiske konsulenter, er alle analyser forbundet med en statistisk usikkerhed.

### *Antal besvarelser og svarprocent*

I alt blev 160 pædagogiske konsulenter inviteret til at deltage i undersøgelsen. I første dataindsamlingsrunde svarede 57 pædagogiske konsulenter på hele eller dele af undersøgelsen. I anden runde deltog yderligere 21 af de adspurgte pædagogiske konsulenter.

Samlet set har 79 pædagogiske konsulenter svaret på hele eller dele af undersøgelsen. Det giver en samlet svarprocent på 49 procent, af dem har 29 kun angivet nogle svar (18 %).

Totalpopulationen af pædagogiske konsulenter i Danmark i efteråret 2020 var ca. 200 personer. Undersøgelsen indeholder svar fra 40 procent af alle pædagogiske konsulenter.

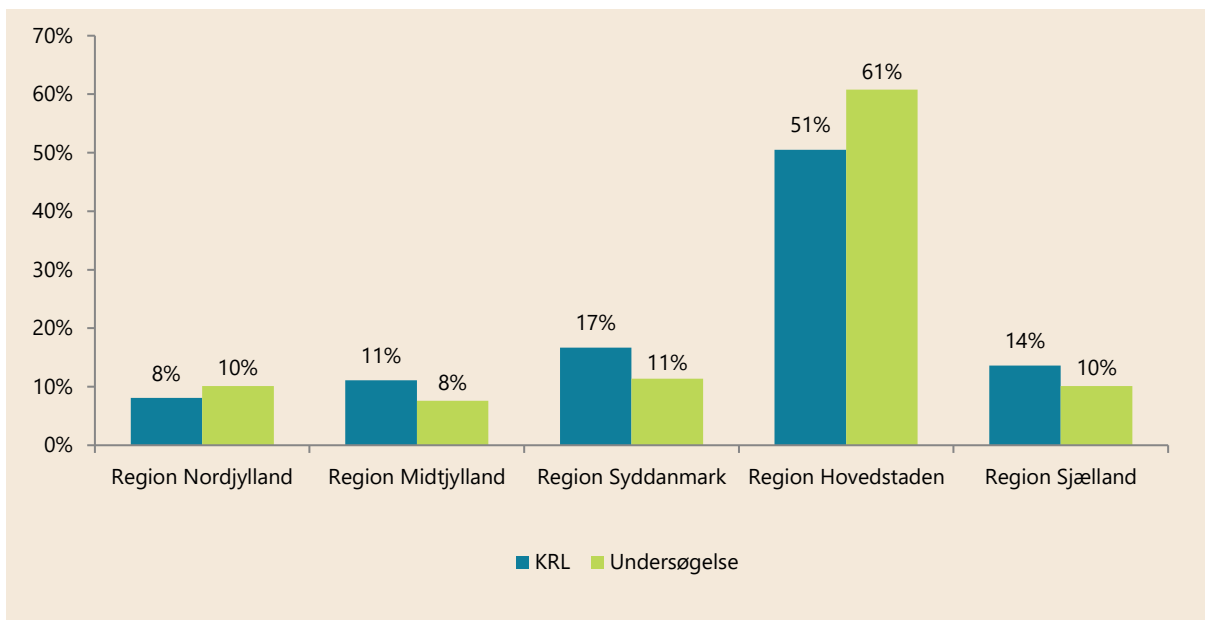
### *Repræsentativitet og vægtning af data*

Surveydata er undersøgt for repræsentativitet på region (se figur 24 i bilag 1). Region Midtjylland er stærkt underrepræsenteret i undersøgelsen, og Region Nordjylland og Hovedstaden er overrepræsenteret i stikprøven i forhold til de 160 medlemmer undersøgelsen blev sendt ud til. Derfor er data vægtet på region.

Der er svar fra pædagogiske konsulenter i 41 kommuner. Se listen med kommuner i bilag 1.

## Bilag 1. Respondenter fordelt på region og kommune

**Figur 24. Antal respondenter fordelt på region sammenlignet med tal fra KRL**



Antal svar i FOAs spørgeskemaundersøgelse: 79  
KRL-data viser fordelingen i totalpopulationen

### Kommuner, der er repræsenteret i undersøgelsen:

1. Albertslund Kommune
2. Ballerup Kommune
3. Esbjerg Kommune
4. Frederiksberg Kommune
5. Frederikshavn Kommune
6. Frederikssund Kommune
7. Gentofte Kommune
8. Gladsaxe Kommune
9. Greve Kommune
10. Gribskov Kommune
11. Guldborgsund Kommune
12. Haderslev Kommune
13. Halsnæs Kommune
14. Helsingør Kommune
15. Hjørring Kommune
16. Holstebro Kommune
17. Hvidovre Kommune
18. Høje-Taastrup Kommune
19. Hørsholm Kommune
20. Ishøj Kommune
21. Kalundborg Kommune
22. Københavns Kommune
23. Morsø Kommune
24. Nordfyns Kommune
25. Nyborg Kommune
26. Næstved Kommune
27. Rudersdal Kommune
28. Rødovre Kommune
29. Slagelse Kommune
30. Solrød Kommune
31. Stevns Kommune
32. Sønderborg Kommune
33. Thisted Kommune
34. Tønder Kommune
35. Tårnby Kommune
36. Vejle Kommune
37. Viborg Kommune
38. Vordingborg Kommune
39. Aabenraa Kommune
40. Aalborg Kommune
41. Aarhus Kommune