



**FOA indbyder til landsmøde
og Ledertræf 2012**

Velfærdsledelse en mangfoldighed
af praktisk ledelse i hverdagen

7. og 8. juni 2012

Hotel Comwell i Kolding
Skovbrynet 1, 6000 Kolding

Forbundet og Fagligt Udvalg for Ledere indbyder ledermedlemmer og afdelingernes lederansvarlige til landsmøde og Ledertræf 2012

Der er særlige betingelser og udfordringer for ledere i den private og offentlige sektor, der leder institutioner og faglig praksis, som leverer velfærd i Danmark.

Velfærdsledelse handler om at styrke ledelsens og medarbejdernes mulighed for at have fokus på borgernes velfærdsudbytte. Derfor er velfærdsledelse, at lede det professionelle møde mellem borgere og medarbejdere, der hvor velfærden helt konkret leveres.

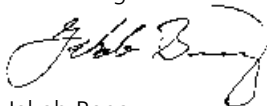
Velfærdsledelse er ikke et koncept, men en mangfoldighed af praktisk ledelse i hverdagen. FOAs Ledertræf 2012 sætter fokus på denne mangfoldighed.

Pris for hele arrangementet og overnatning er 2000 kr. Der udbetales ikke refusion for transport og daglønstab.

Bemærk: Bindende tilmelding, men i tilfælde af et evt. afbud er det muligt at sende en anden i stedet.

Tilmelding sker gennem afdelingerne til FOA Bureau,
att. Hanne Kirk, tlf. 46 97 24 26, mail foabureau@foa.dk eller
FiuSys nr. 9759-12-00-06 senest 10. april 2012.

Med venlig hilsen



Jakob Bang
Forbundssekretær



Program landsmøde og Ledertræf 2012

Velfærdsledelse en mangfoldighed af praktisk ledelse i hverdagen

Torsdag 7. juni

kl. 10.00 – 12.00

Ordinært landsmøde

- Åbning og beretning v. Jakob Bang, FOA
 - Præsentation af Fagligt Udvalg for Ledere i FOA
 - Arbejdet i det faglige udvalg
 - Cafemøde i salen
 - Debat i plenum.
-

kl. 12.00 – 13.00

Frokost

kl. 13.00 – 13.15

Åbning af Ledertræf 2012

v. forbundssekretær Jakob Bang, FOA.

kl. 13.15 – 14.00

Dumhed kan genoplive det døde blik

v. Finn Thorbjørn Hansen, lektor ved Århus Universitet.

Hvis man, som professionel, kun fokuserer på sin faglighed, risikerer man at udvikle det døde blik – det vil sige man er egentlig ikke til stede. Man møder ikke fru Mikkelsen i sygesengen – men en patient. Hvis sosu'er og andre professionelle skal skabe nærvær i mødet med et andet menneske, kræver det en vis portion dumhed. Med hjælp fra Sokrates, gør Finn Thorbjørn Hansen en overvejelse over det at skabe og fastholde nærvær i det professionelle velfærdsarbejde.

kl. 14.00 – 14.30

Hov – hvad var nu det? – 3 spørgsmål og kaffe

v. Tom Bjerregaard.

kl. 14.30 – 15.15 **Ledelse drejer sig om tillid – de 10% der ikke gider, spilder jeg ikke energi på**

v. beredskabschef Jakob Vedsted Andersen, Københavns Brandvæsen.

Jeg går typisk ikke i uniform, jeg er ligemand med de ansatte, forstået på den måde, at jeg har fuld tillid, at de kan løse opgaverne. Min opgave som leder er at udstikke en retning og give dem mulighed for at få de resurser og kompetencer, de har brug for, for at nå målet. Derefter overlader jeg det til dem at finde ud af, hvordan de vil nå derhen – det er ved at lære, lytte og eksperimentere, at man udvikler sig.

kl. 15.15 – 16.00 **Vi tænker og taler om det, vi har hørt – 3 spørgsmål at tænke over**

v. Tom Bjerregaard.

kl. 16.00 – 17.00 **Hvad ligger der i bunden af lederskabet**

v. Nils Willemoes.

Livet er ikke lutter lagkage, det er tværtimod fyldt med udfordringer og bøvl. Måske er det ét af vore problemer: at der ikke er bøvl nok til alle?

kl. 19.00 **Middag**

Fredag 8. juni

kl. 9.00 – 10.30 **Velfærdsledelse i praksis – rapport fra ældreplejen i Tønder**

v. Krista Ebsen Blaabjerg, SundUddannelse, Kaspar Villadsen og Signe Mie Jensen, CBS.

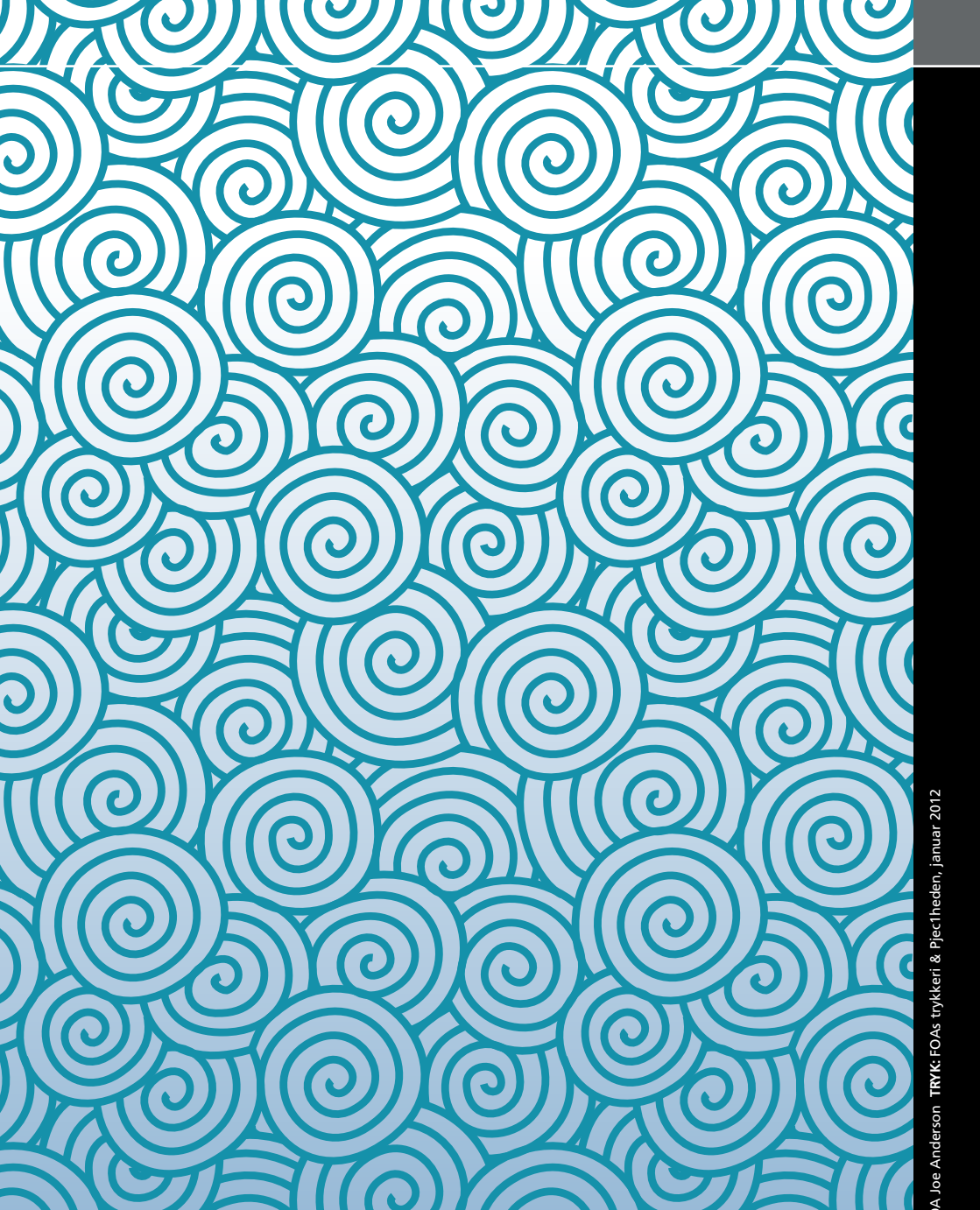
På ældreområdet i Tønder Kommune har lederteamene flere gange drøftet oplevelsen af at stå i krydsfeltet mellem den faglige rolle som leder og den faglige rolle som sundhedsfaglig person. Lederne oplever et indsnævret ledelsesrum og begrænsninger i deres handlemuligheder i forhold til de situationer, de sammen med deres medarbejdere skal håndtere. De beskriver jævnligt situationer, hvor der er behov for, at de sammen med medarbejderne håndterer helt særlige lokale situationer omkring den professionelle (systemets) møde med borgeren, på måder, der ligger uden for de beskrevne standarder. Tønder Pleje og Omsorg har på den baggrund gennemført et velfærdsledelsesprojekt med støtte fra FOA. CBS har fulgt med og gennemført et følgeforskningsprojekt.

kl. 10.30 – 11.00 **Hvad nu – hvis vi selv skulle lave projekt velfærdsledelse? – 3 spørgsmål og kaffe**
v. Tom Bjerregaard.

kl. 11.00 – 11.45 **Velfærdsledelse i området**
v. konst. kontorchef Mikala Jørgensen og konsulent Claus Poulsen – Københavns Kommune.

Videncenter for Velfærdsledelse har støttet et velfærdsledelsesprojekt, som har haft fokus på områdeledelse på daginstitutionsoverområdet i København. Hvad betyder det for ledelsesrummet for områdeledere og pædagogiske ledere, hvad betyder det for pædagogikken, og er det noget børnene får noget ud af.

kl. 11.45 – 12.00 **Farvel og kom godt hjem**
v. Jakob Bang.



FOA
FAGOGARBEIDE

Stauungs Plads 1-3
1790 København V

Tlf.: 46 97 26 26
www.foa.dk